

“内衣小镇”织出 500 亿元“里子产业”

一件贴身舒适的内衣，让你的生活更有品质。你也许不知道，全球两成以上的内衣，产自福建省晋江市一个叫深沪的小镇。

从家庭作坊生产“洋内裤”，到打造内衣织、染一体产业链，经过 40 多年的发展，面积不到 34 平方公里的深沪小镇，已从昔日的滨海渔港，“化蝶”为今天的“中国内衣名镇”。

如今，深沪镇集聚了大大小小 500 多家内衣企业及配套厂商，年产值超 500 亿元。生产的内衣占了全球产量的 20%，平均每天有超过 1000 万件内衣制品从这里发往世界各地。

从“洋内衣”中发现商机

深沪镇三面临海、一面依山，是个传统的渔港小镇，长期以捕鱼为生。

20 世纪 80 年代初，以侨乡出名的深沪人经常会收到海外侨亲寄回的各种衣物，其中的“洋内衣”材质新颖穿着舒适，深沪人从中看到了商机。

勤劳的深沪人便买来缝纫机，又从韩国、温州等地购买弹力布料，开始学做内衣。青壮年搞缝纫，老人孩子剪线头、打包装。一时间，小镇家家户户织内衣，织机声伴随着海浪声，成为深沪镇独特的交响曲。



▲深沪镇一家内衣企业的智能生产车间。

海外侨亲也带回了资金和订单。深沪内衣成功销往非洲、中东、北美等地，一些年产上万件内衣的家庭作坊，赚到了第一桶金，成为小镇内衣企业的雏形。

从“来料加工”到全产业链“包圆”

生产规模不断扩大，而“来料加工”又使成本降不下来，利润也很微薄，制约深沪内衣产业进一步发展。

染整是内衣生产的重要一环。“面料都要到外地购买，缺少配套的专业染整厂家。如果本地有的话，可以节约一成左右的采购成本。”通亿（泉

州）轻工有限公司总经理李振卓说，看到这块市场空白后，他们就主动从内衣织造向全产业链转型，先后投资数亿元建成了染整生产线。

到 20 世纪 90 年代中后期，像李振卓这样，越来越多的深沪人投入内衣产业链，织布厂、织带厂、印花厂、线厂、包装厂等配套企业雨后春笋般涌现，形成了设计、织造、生产、销售全产业链，“小商品、大市场、广产业”的格局迅速成形。

2004 年，深沪镇被授予“中国内衣名镇”称号。“几乎家家满产，接单不是比价格，而是比谁还能见缝插针增加产能。”20 多年前，作为深沪商

会秘书长的黄清海，回忆起彼时订单火爆的场景，至今激动不已。

半小时内配齐一件内衣所有材料

如今，行车在深沪镇，你会看到路边织布、织带、漂染、印花、包装等配套工厂林立，500 多家企业在此集聚，相关从业人员超 5 万人。

“一款内衣的面料、辅料、配件，在深沪不出半小时就能配齐。客户提出需求，我们 24 小时内打版报价，几天内寄出成品样衣。”长泰服装织造有限公司总经理蔡东霖说，产业链韧性让我们“足不出镇”，就具备了快速、高效的反应能力。

在一家内衣企业的实验室里，松紧带耐疲劳试验机模拟上千次拉扯，织物缩水率试验机模拟反复浸洗，日晒模拟长时间阳光照射……一条看似普普通通的内裤，需要经过重重“关卡”，满足不缩水、不褪色、不变形等指标，才能从实验室走向生产线。

凭借供应链和质量优势，深沪内衣打造出了行业“性价比之王”的标签。当地采购商和消费者的对话中，“款式更多、出厂更快、质量更好”是使用最多的词汇。

面料多样、设计自主、生产数智

紧跟市场最新需求，深沪镇自主研发出凉感、抗菌、除臭、吸汗等功能内衣，产品也由单一的内裤拓展到保暖内衣、背心、袜子等各类产品。

“这款面料含有 68% 竹纤维，触感丝滑亲肤；这件保暖内衣使用莫代尔面料，追求柔软和舒适感……”蔡东霖指着几款自主研发的样品说，公司组建研发团队，分析流行趋势和客群消费习惯，从面料入手，增加产品科技含量。

内衣是传统的劳动力密集型行业。但在今天的深沪镇，这一观念正悄然改变。织带车间里，电脑程序设定组合不同颜色的纱线，智能纱架接收生产指令、自动上料，自动车带机将弹力带裁剪得平整美观……

品质，经常体现在看不见的“里子”上。40 多年来，深沪人执着于“里子”，把一件简简单单的内衣，做成了 500 亿元的“里子产业”。在给人们提供舒适熨帖内衣的同时，也让自己的生活步步上台阶。

曾经的渔港小镇，在新时代的大道上，将“织”出更多看不见的舒适、看得见的精彩！

（据新华社）

“实在抱歉，记者同志，我一直在村民的梨园看长势，没顾上看手机。请你们来梨园找我吧！”距离约定的采访时间已经过去 10 多分钟，记者去电四通之后，电话那头终于接通了。

近日，山西省太原市阳曲县黄寨镇南留南村一派生机盎然的景象。行走在村间，微风徐徐，美景如画。一排排杏树、桃树、梨树，掩映在一条崭新的柏油路旁，几个采摘园门口停满了车辆，游人手里都拎着大包小包现场采摘的水果。

“这个玉露香梨娇贵，一定不能舍不得套袋，卖相不好价格就上不去。”“现在是生长关键时期，要根据情况，看看是否再追施一次磷肥和钾肥。”未见其人，先闻其声，在村民的梨园里，我们终于见到了南留南村的驻村第一书记尤变清。

这位“铁娘子”用了 10 年的时间，硬生生把南留南村这个曾经黄寨镇唯一的贫困村，变成了瓜果飘香、远近闻名的农业特色村。

2015 年，尤变清作为扶贫工作队的一员来到了南留南村。彼时的南留南村，地下无资源，地上无企业。家家户户大门外有 3 个堆：柴堆、粪堆、秸秆堆。

初来乍到，为了尽快融入村

里，村民白天去地里干活，尤变清就跟着一起下地帮着干农活。晚上回村后，队员们吃完饭就去各个自然村召集村民开个会，从唠家常开始，和大家拉近关系，又把党和国家的扶贫政策用通俗易懂的话讲给村民听。

要想富，先修路。南留南村位于阳曲县城的西部，是由 5 个自然村组成的行政村，阳兴大道、大西铁路、原太高速纵贯全境，虽然距离县城仅有 3 公里，但是村里连一条像样的马路都没有，好瓜好果运不出去，南留南村急需一条“脱贫路”。

尤变清的工作单位是太原市交通运输局，她全力争取省、市交通运输部门的扶持帮助，为村里修了一条 3.8 公里长的柏油路。平整宽阔的道路，从村里一直延伸到大路上。之后，工作队又为下辖的 5 个自然村修建了高质量的出村道路，有了这条路，老百姓彻底告别“雨天两脚泥，晴天一身土”的历史。自此，带着露水的瓜果梨桃，不到 1 小时，就能运到省城的各大商超和农贸市场。

村里家家户户自己种菜吃，知道扶贫工作队吃菜难，村民就自发地把自家种的蔬菜，挂在工作队驻地的门把手上。每天清晨出门，都能看见门上挂着的茄子、

豆角，尤变清心里一热，“老百姓这是真正把我们当自己人了”。

2017 年，已经驻村 2 年的尤变清留任，她的身份也变为了南留南村的第一书记。

南留南村有着悠久的果品种植历史，但由于品种单一，再加上村民销售渠道有限，导致增收受阻。尤变清带领乡亲们引进了水蜜桃、玉露香梨、樱桃、白水杏等新品种。5 月摘桑葚，6 月摘樱桃、同时白水杏也熟了，7 月的水蜜桃到了上市季，8、9 月到了葡萄、玉露香梨的采摘季，10 月又是冬储菜、阳曲小米的收获季。农闲时间变短了，可村民的腰包却一天天鼓起来了。

谈起这些年帮扶村民印象最深刻的，尤变清说还得是张建刚一家的转变。2014 年 10 月，张建刚义务帮助村民盖房，没想到一脚踩空，跌入深井，这场意外让当时年仅 35 岁的他高位瘫痪，还欠下了一大笔医药费，家里还有一名正在上学的孩子，母亲因为接受不了现实，哭瞎了双眼。张建刚本人更是一蹶不振，多次萌生轻生的念头。

为了帮助这个家庭，尤变清利用业余时间就去张建刚家谈心谈话，鼓励他振作起来。一边与太原市交通运输局联系，给张建



▲尤变清

刚一家赠送了残疾人三轮车、为孩子申请了助学金，让一颗“濒死”的心逐渐又活了。如今，张建刚每天在村子附近的景区门口做点小生意，一个月的收入也能补贴家用，他的儿子也大学毕业找到了工作。一家人的日子又有了奔头。

从手把手帮村民填贷款申请表，到帮助村里的水果找销路，再到自学拍摄短视频宣传南留南村乡村旅游，10 年的时间，尤变清的腿跑细了，脚步却越扎越稳，“有事就找尤书记”也在村民之间流传了出来。

驻村 10 年，尤变清感慨：“我早就成了南留南村人，哪怕将来退休，我也要回到南留南。”问及原因，她说，不管什么身份，只要还能村里做点事，就要一直“驻”下去。（邓浩然）

了不起的她·
10 年驻村路
绘就乡村振兴新图景